



### 在竞争中优胜劣汰

## 广饶县两家企业被兼并

随着经济体制改革的不断深入，最近，市五金厂和市服装一厂靠自己雄厚的实力和较强的优势，分别兼并了广饶县砖瓦厂和广饶县童装厂。

兼并前，广饶县砖瓦厂和县童装厂1987年利润分别比1980年下降94%和140%，利税总额分别下降84.6%和31.4%，累计亏损分别为12万元和14.3万元。

这两个企业不景气的原因为，主要是管理水平低、缺乏技术力量、生产不正常等。为了迅速扭转这两个企业的亏损局面，发挥先进企业管理、技术和资金等方面的优势，提高固定资产和流动资金的利用率，经政府部门牵线搭桥，这两个厂分别被市五金厂和市服装一厂兼并。

兼并方式有两种，一是购买式兼并，通过

对砖瓦厂进行清产核资，以固定资产净值、专用基金、流动资金为参照，亏损额从核实的基金总额中扣除，市五金厂用30万元有偿兼并了砖瓦厂；二是接收式兼并，在对童装厂清产核资的基础上，市服装一厂以承担童装厂所有债权、债务和职工福利为条件，兼并了县童装厂。

(韩克芳)

### 阎口村发展庭院经济 小天井变成“聚宝盆”

怎样利用农家庭院发展经济，增加收入？一个仅150多户的阎口村就有110户靠庭院经济发了财，每户人均收入达270元，农民的小天井也变成了“聚宝盆”。

从1980年开始，

广饶县稻庄镇阎口村村民在从事农副生产的同时，重视小庭院的开发利用。到目前为止，全村已有20户农民搞起了食用菌栽培，30多户从事松花蛋加工，50多户在庭院内种蔬菜，7户养花，4户繁殖金鱼。

全庭院利用率在85%以上，并获得了较高的经济效益。农民阎思华几年来利用40个平方面的庭院栽培平菇，年收入达1200多元。养花重点户阎洪关，每年庭院种花草1400盆以上，收入800多元。农民阎庭佐每年繁殖金鱼3000多尾，他根据市场需求，专门到城镇出售，仅此一项年收入达2000多元。

(贾英俊)



致富经  
付士杰

广饶县花官乡洛程村，过去对土地是按传统方式分散耕种，经济效益不高。1983年，本村农民刘振明大胆改革种植方式，把传统的棉、蒜分种改为间作套种，既充分利用了时间、空间，又挖掘了土地潜力，提高了经济效益，当年每亩增加收入150元。一人成功，全村效法。去年，全村棉蒜间作面积达1800亩，收入8万多元，占全村经济总收入的20%，仅棉蒜间作一项就人均收入800元。

今年，这个村棉蒜间作面积增加到2000亩，超过全村总耕地面积的三分之一，预计比去年人均增收180元左右。直接提高了土地利用率，经济效益。

### 棉蒜间作效益高

满负荷工作法，是河北省石家庄市第一塑料厂厂长张兴让创造的。

满负荷工作法，是以“人尽其才，物尽其用，时尽其效”为核心的一种力求使企业整体效益达到最佳状态的管理方法。主要内容有：

- 1、质量指标满负荷。以产品质量的历史最好水平为基数，逐年提高，达到国际先进水平为满负荷。
- 2、经营工作满负荷。按照设备能力的90%确定销售目标和原材料供应目标，作为经营工作满负荷的目标。
- 3、设备运转满负荷。除正常维修所占用的时间外，所有设备的平均开车率必须达到90%以上，才算满负荷。
- 4、物资使用满负荷。原辅材料、工房和厂地要充分利用，原辅材料的消耗以历史最好水平为基数，逐年降低消耗指标，达到世界最好水平为满负荷。

## 满 负 荷 工 作 法

·资料·

- 5、资金周转满负荷。流动资金的周转要逐年降低，达到资金周转最佳状态。
  - 6、能源利用满负荷。分产品考核耗电量、耗煤和耗水量，按照企业升级标准规定的指标，达到特级企业要求为满负荷。
  - 7、费用降低满负荷。万元产值中可变费用（包括职工报酬、企业管理费中的可变部分和车间管理费中的可变部分）含量要逐年降低，以“六五”期间的平均值为基数，每年降低3%—5%测算，保证消费基金的增长速度永远低于生产发展。
  - 8、人员工作量安排满负荷。就是把每个职工的工作量安排饱满。在生产车间，按工作量定岗位，按岗位定人员。在科室和服务部门，搞一专多能、一人多职，把非生产人员压到最低限度。
  - 9、八小时工作满负荷。提高工时利用率，实行岗位工作系列化、程序化、规模化、标准化、保证人人都紧张地工作，把有效劳动时间逐步提高到7个小时以上。
- (任健全供稿)

今年5月上旬，胜利油田油建二部被中国施工企业管理协会评为全国优秀施工企业，荣获1987年度“全国施工企业管理先进单位”光荣称号。

(吕同保 郭起松 宁爱莲)

黄河农场计划两年内开发万亩养虾池，到目前，占地面积为2000亩的20个虾池已经建成投入使用，并与承包户签定了承包合同。

(文殿平)

当前，承包经营已成为实行两权分离，转变企业经营机制的一种好形式。国营大中型企业正在全面推开。从试点情况看，整个经济效益有了显著提高。但也出现了一些不利于生产力发展的现象，应该引起重视。

诸如：(1)有些亏损企业和微利企业，技术设备落后，产品老化，理应在市场的激烈竞争中淘汰。但是，一些领导为了救“活”企业，委托人员承包，使落后企业在原料、能源高消耗的情况下，维持低水平运转，向市场提供了一些低劣产品。这种低基数、低水平运转的承包，保护了落后，恶化了生产要素优化组合的环境。(2)承包圈子划得太小，往往限于原来的厂长、经理和周围的几个人。一些勇于开拓、锐意改革的有识之士，难以投标承包，不利于人才脱颖而出，发挥“能人”效应。(3)承包基数的核定，“一户一率”，缺乏科学依据。纵向、横向缺乏可比性，不能体现经营管理水平的差异，容易导致“旱涝不均”。(4)承包

## 承包经营必须有利于发展生产力

市农业银行 李银 市供销社 袁感恩

他们认为，当前可从以下几方面着手：

- 一、引进竞争机制，坚持公开招标
- 一是经济公开。介绍企业的现有人力、资金、设备等情况。二是企业素质公开。企业人才构成、产供销状况、主要经济技术指标完成情况等。三是难点、重点公开。企业当前主要存在什么问题，应从几方面着手解决，当前工作重点有哪些。另外，还要对承包者的经营管理水平及其

企业所属类型，做到“对号入座”。二是横向分析，考虑地区差异。三是弄清企业发展趋势，适当考虑非正常因素影响，使承包基数的核定更为科学。

- 三、承包经营要做到负盈负亏

使承包经营具有负亏能力。是完善承包经营的重要措施。完善承包负亏机制，可从以下几方面进行探索。第一，在初次承包时，可采用全员工资奖金部分抵押承

包。即承包者与生产者按其责任、权力、利益大小，分别交出不同工资奖金作为抵押，一旦经营亏损，由抵押资金递补。这样可以增强承担风险的心理压力与经济承受能力。第二，在承包经营年度终了，企业要在留利中提取适当比例的风险准备金。实行“以丰补歉”。第三，风险准备金不足以抵补承包亏损时，可用企业留利的奖励基金、福利基金与生产发展基金弥补。第四，实在无力负亏时，将负亏金额视同向资产所有者借款，按合同规定利率，由上年度超承包基数留利部分归还“借款”本息。

四、完善利益分配机制，克服短期行为

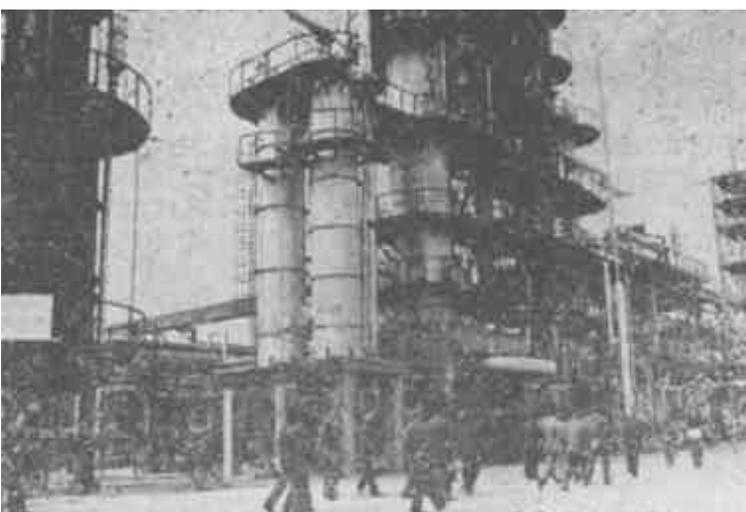
企业短期行为是承包经营之大敌。企业短期行为根源于利益分配机制的不尽合理。克服与避免企业短期行为，必须完善利益分配机制。要选准承包指标，要有社会效益、企业自我发展、企业自我约束指标。在核准承包基数的基础上，对超基数收入的分配，要兼顾国家、企业、职工三者利益，还要处理好承包者与职工之间的利益分配关系。

## 市府在河口召开蚊蛤采捕现场办公会 建立蚊蛤基地 加强蚊蛤管理

河口区近海上的贝类资源丰富，蚊蛤的开发已被列入省科技开发“星火”项目。为尽快把河口区建成我省蚊蛤基地，五月二日，市政府在河口区召开了蚊蛤采捕现场办公会。

办公会就如何进一步搞好河口区近海资源的开发，特别是对当前汛期期间蚊蛤采捕的管理、销售、出口、暂养以及对资源的保护等方面，都作了实地考察和研究部署。副市长李吉祥在办公会上强调，要制止乱采乱捕、乱收购蚊蛤和蚊蛤乱涨价的现象；要拓宽蚊蛤的出口渠道；要引进技术，搞好蚊蛤暂养；有关部门要加强管理，做好服务工作，要保护好蚊蛤资源。

(韩荣华)



石油大学胜华炼油厂新建的催化裂化装置，日前竣工投产。该装置为石油二次加工，年处理量3万吨。为工厂的发展和学校的科研教学创造了良好条件。

(韩进 摄影)

牛庄镇政府增强民主意识 自觉接受监督 不断改进工作

东营区牛庄镇政府自觉接受人大代表的监督,认真听取群众意见,不断改进工作。

去年3月,镇政府制定了接待人大代表来访日和走访人大代表制度,规定每逢集日,由镇政府领导轮流值日接待人大代表来访。镇政府领导还分片包干,每月下去走访3次,听取代表的意见、建议,及时解决群众关心的问题。去年4月,镇政府收到人大代表关于解家大沟水质污染、群众饮水和农田灌溉困难的议案后,立即组织有关人员到现场查看污染情况。在调查研究、听取人大代表意见的基础上,镇政府与胜利油田地调指挥部协商修建了一座电灌站,解决了解家大沟沿岸5个村的人畜用水和农田灌溉问题。今春在旱情严重的情况下,电灌站发挥了很大的作用,人民群众非常满意。

一年来,镇政府通过人大代表民主监督,共纠正决策失误27项,修改工作计划120份,解决群众反映强烈的问题14个,为群众排忧解难453例。(隋湘明)



广饶县三里粮站团支部13年如一日,组织团员、青年每月定时把粮、油送到离休老干部休养所,受到上级的表彰和离休干部的赞扬。图为他们送粮到干休所。(常咸凯 邢象英摄)

垦利县胜利乡政府今年作出新规定:对本乡年满55岁、连续工作年满20年以上的村党支部书记、村委会主任实行退休制,乡政府每年发放300元退休金。现在全乡已有11名符合上述条件的老干部领到了退休金。这一规定稳定了在职干部的长期事业心,调动了干好工作的积极性。(刘克明)

村干部有了退休金

老干部领到了退休金。这一规定稳定了在职干部的长期事业心,调动了干好工作的积极性。(刘克明)

浅谈档案工作

秦义波

档案是知识的宝库,历史的见证,重要的信息资源。做好档案工作具有重大的现实意义和深远的历史意义。正如中央有关文件所指示的那样:“档案是党和国家的宝贵财富。档案工作是维护党和国家历史真实面貌的重要事业,是党和国家各项事业中必不可少的环节”。

有三千多年的发展历史,特别是近四、五十年来,档案已逐步发展成为一门新兴学科。毛主席、周总理等老一辈无产阶级革命家,在日理万机的情况下,曾做过一系列关于加强档案工作的指示。毛主席明确指出:“档案的整理应‘分门别类,便于保存和利用’;‘任何时候都要注意保护文件,因为它关系到全国人民的命运和前途’。周总理深刻指出:‘要用档案来证明我们历史上的斗争经验’,‘创造新的经验,开展新的斗争’。董必武同志在《写给档案工作》的诗中也指出:‘创业扩基,前轨可迹’,‘察往知来,视兹故帙’。党的十一届三中全会以来,党中央、国务院和邓小平、赵紫阳等中央领导同志,针对林彪、四人帮干扰、破坏档案工作所造成的严重后果,作了许多重要指示和决定,为档案事业的发展指明了方向。特别是《中华人民共

和国档案法》的颁布,使我国的档案事业进入了依法建设的新阶段。东营市成立以来,在各级党委和政府的领导下,在上级档案部门的指导帮助下,我市各级档案部门和广大档案工作者,认真贯彻中央关于“改革、充实、巩固、提高”发展档案事业的方针,积极响应省委关于“创第一流的档案工作,建第一流的档案馆”的号召,团结奋斗,艰苦创业、努力加强档案工作队伍的组织、思想、业务、作风、制度和基础设施建设,为全市的两个文明建设做出了应有的贡献,为今后全市档案事业的发展探索、积累了一些宝贵的经验。到目前为止,全市已建起档案馆6个,档案室473个;从事档案工作的专职和兼职人员已达510多人,其中具有初、中级档案专业职称的已达60

人;已形成档案、资料7万多卷册。据不完全统计,仅去年一年各级档案馆、室接待查阅档案人员13000多人次,提供利用档案27000多卷次。实践证明,档案工作的经济效益和社会效益是无法估量的,确实具有其独特的、任何别的工作无法代替的重要作用。但是由于档案工作过去长期处于封闭半封闭状态,人们对档案工作还不够熟悉,甚至还存在一些陈旧观念。如有的认为档案是“陈年旧帐”,搞不搞与当前工作关系不大,自觉不自觉地把档案工作和经济工作及其他工作对立起来,因而对档案工作重视不够,抓得不紧,远远不能适应经济工作和其他各项工作的需要。从今年一月开始施行的《中华人民共和国档案法》是档案工作的根本大法,是我国档案事业

发展史上的重要里程碑,也是我们做好档案工作的重要依据。我们一定要以党的十三大精神为指导,深入学习、宣传档案法,坚决贯彻落实档案法。要进一步增强社会档案意识,提高档案工作的知名度,使社会各方面和广大干部、群众普遍了解档案和档案工作在国民经济和社会发展中的重要地位和作用,更加重视和支持档案工作;要进一步加强档案工作队伍的自身建设,提高档案工作人员的政治业务素质;要认真贯彻改革、开放精神,继续发扬艰苦创业精神,增强做好档案工作的责任感、光荣感和紧迫感,紧紧围绕“一个中心,两个基本点”开展档案工作,变被动服务为主动服务,变封闭型为开放型,变传统的手工操作方式为现代化管理,大力开发档案信息资源,更好地为全市的两个文明建设服务。

延集村干部牢记为人民服务宗旨 实实在在为群众办好事

广饶县大王镇延集村党支部和村委会干部,牢记全心全意为人民服务的宗旨,实实在在地为群众办好事,受到乡亲们的称赞。

1985年以来,延集村集体投资5万元,安装了3台变压器,购置12马力发电机组两台,满足了村民的生产、生活用电。并购置不同类型的拖拉机3台,汽车1部,免费为群众耕地、播种和运输。过去,村民吃水困难且不卫生,村里便打深井两眼,修建水塔两座,铺设了自来水管,使全村330户人家全用上了自来水。

延集村干部还注重智力投资,拨款17万元,为学校建起了一座楼和20间平房,达到了“六配套”。为活跃农民的文化生活,村里建立了电影队,三年来免费为群众放映电影160场次。

他们建立了老干部、青年、民兵和妇女之家,购置了乒乓球、象棋、图书及各种报刊等文化娱乐用品。村里还对老党员实行了生活补助制度,供给五保户粮、油、医疗费及零花钱,对失去生活自理能力的派专人护理。

为了促进农村经济的繁荣,村里投资30万元,建起了车床维修、橡胶加工综合厂,还建了饭店、油坊、油毡纸厂等。在村办企业的带动下,个体经营也蓬勃地发展起来。(玉波 桂苓 西亭)

东营汽车运输公司改革政工机构

东营汽车运输公司实行经理承包经营责任制后,对政工机构进行了改革。公司政工科改为政工办公室由4人组成,分管组织、宣传、纪检等工作。12个基层党支部,除拥有职工200人以上的3个汽车队仍设专职党支部书记外,其他9个党支部的书记全实行兼职。政工机构调整后,专职政工

人员比原来减少40%,但思想政治工作却更加活跃。

(李建设 张敏)

谭家江汽车肇事被拘留

4月22日8时许,胜利油田河口采油指挥部特车大队汽车司机谭家江,驾驶“50-65986”号拖车在利津县汀河乡大广子

村附近肇事,造成死亡2人、轻伤1人的事故。经调查,谭家江在超越同方向行驶的解放牌拖挂车时,发现对面来人,即惊慌失措,没有采取任何措施酿成了车祸。骑自行车的汀河乡北码村青年裴和平被当场压死;赶地排车的汀河乡西宋村青年程汝峰重伤,经抢救无效死亡;西宋村的程炳辉也被撞伤。谭家江违章驾驶、超速行车造成了群众生命财产的重大

损失,触犯了《刑法》113条,构成了犯罪。公安部门根据《刑事诉

此案正在审理中。(唐忠信)

张其云等酗酒闹事受处罚

利津县大赵乡农民张其云、张爱民、张成华酗酒闹事,损坏公共财物,被依法拘留。

上述三人于1988年1月3日下午,酒后无事生非,来到东后洼村小学,将该校教室前后门窗玻璃打碎63块。之后又将该村农民王增民无故打伤,并将其帽子抢走。由于他们酗酒闹事,致使东后洼村小学被迫停课3天,扰乱了正常的教学秩序,依据中华人民共和国治安管理处罚条例的有关条款,利津县公安局将张其云治安拘留30天,张爱民、张成华分别拘留25天,并责令他们赔偿学校损失,负担伤者医疗费和误工补贴费。(傅平)

(傅平)

